

# COMUNE DI MADESIMO

Provincia di Sondrio

## ***RELAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE AL RENDICONTO DELL'ESERCIZIO 2003***

### **VERIFICA DELL'ATTIVITA' AMMINISTRATIVA**

La relazione al rendiconto della gestione è l'atto di verifica sui risultati della programmazione politico/finanziaria, ai sensi dell'art. 151, comma 6 ("Al rendiconto è allegata una relazione illustrativa della giunta che esprime le valutazioni d'efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi e ai costi sostenuti") e dell'art. 231 del Testo unico sull'ordinamento degli Enti Locali, approvato con D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 ("Nella relazione prescritta dall'articolo 151, comma 6, l'organo esecutivo dell'ente esprime le valutazioni d'efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti. Evidenzia anche i criteri di valutazione del patrimonio e delle componenti economiche. Analizza, inoltre, gli scostamenti principali intervenuti rispetto alle previsioni, motivando le cause che li hanno determinati").

Appare, quindi, evidente che l'analisi che la Giunta è chiamata a compiere deve iniziare tenendo conto degli obiettivi indicati nel Bilancio di previsione e nella relazione previsionale e programmatica.

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2003, corredato della relazione previsionale e programmatica e del bilancio pluriennale per il triennio 2003/2005, è stato approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 18 del 10/4/2003, esecutiva, ai sensi di legge.

Successivamente all'approvazione sono state apportate al bilancio variazioni con i seguenti atti deliberativi:

#### ***ELENCO VARIAZIONI E PRELEVAMENTI DAL FONDO DI RISERVA***

<b>OD.</b>	<b>N.</b>	<b>DATA</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>Ratif./Com.</b>	<b>Consigl.</b>
G.M.	39	06.05.03	PRELIEVO FONDO DI RISERVA	24	09.06.03
G.M.	47	11.06.03	PRELIEVO FONDO DI RISERVA	33	09.07.03
C.C.	35	09.07.03	VARIAZIONI DI BILANCIO n. 1		
G.M.	81	17.09.03	PRELIEVO FONDO DI RISERVA	37	23.09.03
G.M.	93	15.10.03	PRELIEVO FONDO DI RISERVA	55	27.11.03
C.C.	56	27.11.03	VARIAZIONI DI BILANCIO n. 2		
G.M.	121	24.12.03	PRELIEVO FONDO DI RISERVA	2	23.02.04

**A) RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE**

L'esercizio finanziario si è chiuso con le seguenti risultanze complessive:

	<b>GESTIONE</b>		
	<b>RESIDUI</b>	<b>COMPETENZA</b>	<b>TOTALE</b>
F.DO INIZIALE CASSA AL 1/1/2003			818.156,41
RISCOSSIONI	1.334.065,61	2.117.243,73	3.451.309,34
PAGAMENTI	1.259.237,06	2.018.283,28	3.277.520,34
FONDO DI CASSA AL 31/12/2003			991.945,41
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0
RESIDUI ATTIVI	1.004.038,39	576.840,21	1.580.878,60
RESIDUI PASSIVI	1.678.378,11	742.683,65	2.430.061,76
DIFFERENZA			-849.183,16
	<b>AVANZO (+) o DISAVANZO (-)</b>		<b>+142.762,25</b>
	Fondi vincolati		82.971,72
Risultato d'amministrazione	Fondi per finanziamento spese in conto capitale		
	Fondi d'ammortamento		
	Fondi non vincolati		59.790,53

**CHIARIMENTI IN MERITO ALLA DETERMINAZIONE DELL'AVANZO  
D'AMMINISTRAZIONE**

Risultato d'amministrazione esercizio precedente non applicato al bilancio 2002	+	38,38
Maggiori o minori residui attivi accertati	-	2.508,47
Minori residui passivi accertati	+	6.115,33
Risultato della gestione dei residui	=	3.645,24
Maggiori o minori accertamenti di compet.	-	570.596,06
Minori impegni di competenza	+	709.713,07
Risultato d'amministrazione	+	142.762,25

La gestione finanziaria 2003 si è conclusa, come evidenziato nei prospetti avanti riportati, con una situazione d'avanzo d'amministrazione (fondo di cassa aumentato dai residui attivi -"crediti"- e diminuito dei residui passivi -"debiti"-) pari a €142.762,25.

Poiché i dati di bilancio preventivo (sia quelli iniziali sia quelli relativi alle previsioni definitive, come risultanti a seguito delle variazioni di bilancio apportate nel corso dell'anno) si chiudono in pareggio, l'avanzo di amministrazione deriva dalla somma algebrica degli scostamenti rispetto alle previsioni di bilancio (sia nella gestione competenza sia in quella residui).

A maggior chiarimento, si riporta di seguito l'analisi di tale dato, prendendo a riferimento le previsioni definitive di bilancio:

L'avanzo di amministrazione 2003 è determinato da:

- + 16.643,24 maggiori accertamenti rispetto alle entrate correnti di competenza previste definitivamente
- + 17.325,03 saldo positivo fra i minori accertamenti rispetto alle previsioni entrate di competenza in conto capitale (tit. IV e V) e minori impegni di spesa in conto capitale (tit. II) e per rimborso prestiti (tit. III)
- + 105.148,74 Economie di Spesa di parte corrente (tit. I)
- - 2.508,47 Saldo negativo fra i maggiori accertamenti Residui attivi rispetto alle previsioni e minori accertamenti Residui attivi rispetto alle previsioni.
- + 6.115,33 Residui Passivi eliminati poiché insussistenti.
- + 38,38 Avanzo Amministrazione esercizio 2002 non applicato al bilancio 2003

**TOTALE ALGEBRICO: AVANZO DI AMMINISTRAZIONE                      €142.762,25**

L'avanzo di amministrazione nell'importo suddetto è pari al 5,34% del totale degli accertamenti di competenza 2003 ed è un segnale di corretta amministrazione; al riguardo si deve far rilevare che, a differenza del bilancio preventivo, non è possibile chiudere il consuntivo in pareggio; infatti, la vigente legislazione in materia di finanza degli Enti Locali pone dei vincoli molto rigidi all'assunzione di impegni di spesa (subordinati alla verifica di copertura finanziaria); poiché molte delle spese non sono esattamente preventivabili e non essendo ammessi i cosiddetti "sfondamenti" nelle previsioni dei singoli interventi di spesa, si creano inevitabilmente delle economie di spesa, tenuto anche conto dell'impossibilità sancita dalla legge di effettuare variazioni di bilancio, dopo il termine del 30 novembre.

Si aggiunge che questo Comune ha nell'ICI una risorsa di fondamentale importanza (nel 2003 gli accertamenti ICI sono stati pari al 54,08% del complesso delle entrate correnti); tale situazione comporterebbe, in ragione delle modalità di riscossione di tale imposta (due rate posticipate) profondi squilibri di cassa, a meno che, come avviene per questo Ente, non si verificassero costantemente due condizioni: un discreto avanzo d'amministrazione e residui passivi di notevole entità.

Per quanto riguarda le quote di avanzo vincolate, si precisa che le stesse sono motivate come sotto riportato:

- a) quota di € 82.971,72 vincolata in corrispondenza di residui attivi di dubbia o difficile esigibilità.

## **B) PARAMETRI DI EQUILIBRIO FINANZIARIO**

Dal 1993, il legislatore ha introdotto dei parametri obiettivi, per definire quegli enti locali

che si trovino in condizioni strutturalmente deficitarie, presentando dal conto consuntivo "gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio"; gli enti che, a seguito di tale verifica, risultino in condizioni di squilibrio finanziario sono assimilati agli enti "dissestati", per quanto riguarda i controlli centrali previsti dalle vigenti norme sulle piante organiche, sulle assunzioni e sui tassi di copertura del costo dei servizi. La soggezione ai controlli centrali si applica nel caso in cui risultino eccedenti almeno la metà dei parametri fissati con il decreto ministeriale per il triennio 2001-2003 e comunque quello relativo al costo del personale.

Per questo Comune tutti i parametri indicati dal ministero sono rispettati; in particolare dal conto consuntivo dell'esercizio 2003 non risultano condizioni di squilibrio, come risulta dal prospetto sotto riportato:

**1) Dal consuntivo 2003 non risulta un disavanzo di amministrazione, ma un avanzo di amministrazione di €142.762,25.**

2) Il volume dei residui attivi di fine esercizio 2003, per la parte corrente, esclusi quelli relativi all'ICI ed ai trasferimenti erariali, è risultato pari a €331.402,69 ed è pertanto pari al 13,77% delle entrate correnti (€2.407.123,24), risultando inferiore al 21% di tali di tali entrate (titoli I - II- III). Il presente parametro era, nello scorso esercizio, il solo non rispettato. Le ragioni del miglioramento della situazione risiedono nell'avvenuta riscossione durante il 2003 di una quota sostanziosa delle entrate riscosse tramite ruoli.

3) Il volume dei residui passivi di fine esercizio 2003, per la parte corrente è risultato pari a € 275.189,17 ed è pertanto pari al 14,77% delle spese correnti (€1.862.886,26), risultando inferiore al 27% di tali spese (titolo I).

4) Non esistono procedimenti di esecuzione forzata nei confronti dell'ente.

5) Non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio.

6) Il volume complessivo delle entrate proprie (titoli 1 e 3) nell'esercizio 2003 è risultato pari a € 2.201.071,47 ed è pertanto pari al 91,40% delle entrate correnti (titoli I - II- III = 2.407.123,24), risultando di gran lunga superiore al 27 per cento di tali entrate.

7) Le spese per il personale a qualunque titolo in servizio (€365.193,18), sono pari al 19,60% del totale delle spese correnti (pari a €1.862.886,26) e, pertanto, non superano la quota del 48 per cento del totale delle spese correnti.

8) Le spese per interessi passivi sui mutui sono risultate nel 2003 pari a € 131.635,38 e sono pertanto pari al 5,47% delle entrate correnti (€2.407.123,24), risultando inferiori al 12% di tali entrate (titoli I - II- III).

In particolare, si richiama l'attenzione sui dati, particolarmente significativi e positivi, di cui ai punti 1 (avanzo di amministrazione), 6 (volume delle entrate proprie), 7 (incidenza delle spese per il personale), 8 (incidenza delle spese per interessi passivi)

Tutti i dati suddetti vedono per il Comune di Madesimo dei parametri di molto migliori rispetto alle "soglie di rischio" indicate dal ministero.

Da evidenziare, inoltre, che:

1)- con deliberazione di C.C. n. 38 del 29/03/2003, è stato assunto, in conformità all'art. 193 del Decreto Legislativo n. 267/2000, provvedimento di verifica dell'equilibrio del bilancio;

2)- con deliberazione di C.C. n. 35 del 9/7/2003 veniva applicato l'avanzo d'amministrazione, per complessive €206.000,00, per spese d'investimento.

## **C) PREVISIONI DI ENTRATA CORRENTE**

Ai fini che qui rilevano occorre osservare che sul fronte delle entrate correnti sono state rispettate in maniera quasi esatta le previsioni definitive con gli accertamenti.

Infatti le previsioni definitive dei primi tre titoli delle entrate ammontano a €2.288.575,00 mentre gli accertamenti sono risultati di €2.362.151,75 (percentuale di definizione 103,21%); di tali entrate sono stati riscossi €1.552.679,28 (percentuale di realizzazione del 65,73%).

**Per maggiori dettagli, si rimanda all'allegato 1) RIEPILOGO IMPORTI BILANCIO ENTRATE PER CATEGORIA.**

### C1) ENTRATE TRIBUTARIE

Gli accertamenti per entrate tributarie sono risultati pari a € 1.634.567,67 (nel 1998 € 1.279.973,96, nel 1999 €1.398.422,83, nel 2000 1.572.192,32, nel 2001 €1.529.849,33, nel 2002 € 1.599.682,93).

Il gettito ICI nel 2003, al netto delle entrate per recupero dell'evasione fiscale è risultato pari a €1.250.102,90 (+ 1,62% rispetto al 2002).

Anche nel 2002 è proseguita con successo l'attività di recupero dell'evasione fiscale per quanto riguarda l'ICI, che ha portato ad un ulteriore gettito (imposte arretrate, sanzioni e interessi) accertato in bilancio di €51.699,29.

Nel quinquennio 1999- 2000- 2001- 2002 – 2003 il gettito per imposta ICI arretrata, sanzioni ed interessi è risultato pari a €373.967,36.

Nel 2002 sono state mantenute le pre-vigenti tariffe per quanto riguarda l'ICI e quasi tutte le altre entrate tributarie comunali

**Si veda l'allegato 2 - prospetto riepilogativo del servizio nettezza urbana, nel quale si dimostra la copertura dei costi sostenuti per tale servizio con il gettito della Tassa.**

### C2) ENTRATE PER TRASFERIMENTI

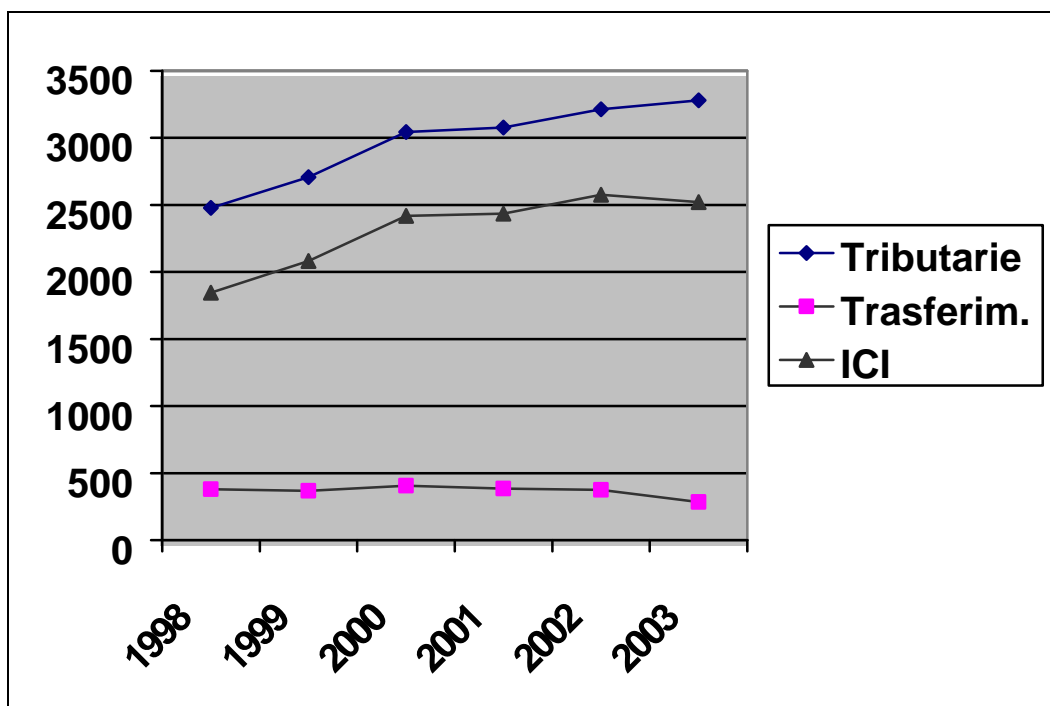
Gli accertamenti per entrate per trasferimenti dallo Stato, dalla Regione e da altri enti del settore pubblico sono risultati pari a € 206.051.77 (nel 1998 € 196.160,90, nel 1999 € 189.681,70, nel 2000 €209.345,50, nel 2001 €258.506,13, nel 2002 €253.434,07).

L'incremento dei trasferimenti dal 1998, è in realtà fittizio, in quanto dalla cifra sopra riportata andrebbero detratti i proventi sostitutivi dell'IRAP e delle tasse di concessione comunali, che, dal 2001, sono stati ricompresi fra i contributi ordinari dello Stato e che, nel 2000, avevano dato un gettito di lire 116.018.616 = €59.918,61.

Al netto di detta cifra, l'evoluzione nell'ultimo quinquennio dei trasferimenti statali di parte corrente, rapportata alle entrate tributarie proprie dell'ente, è la seguente:

	1998 (milioni di lire)	1999 (milioni di lire)	2000 (milioni di lire)	2001 (milioni di lire)	2002 (milioni di lire)	2003 (milioni di lire)
Entrate tributarie proprie del Comune	2.478	2.708	3.044	3.078*	3.213*	3.281*
Quota delle entrate tributarie riferita all'ICI (compresa attività di recupero)	1846	2081	2419***	2436	2576	2521

dell'evasione fiscale)						
Trasferimenti correnti dallo Stato ed altri Enti pubblici	380	367	405	385**	375**	283***



\*Aumentata della quota di lire 116.018.616 (proventi sostitutivi dell'IRAP e delle tasse di concessione comunali, che, dal 2001, non sono più stati previsti fra le entrate tributarie ma fra i contributi ordinari dello Stato)

\*\*Al netto della quota di lire 116.018.616 (proventi sostitutivi dell'IRAP e delle tasse di concessione comunali, che, dal 2001, sono stati ricompresi fra i contributi ordinari dello Stato)

\*\*\* Anni 1998 e 1999 aliquota ICI 6 per mille dal 2000 ICI al 7 per mille

Il decremento delle entrate per trasferimenti statali, ancor più rilevante in termini reali (al netto dell'inflazione) comporta una diminuzione delle risorse, che è però ampiamente compensata dall'aumento delle entrate tributarie (in buona parte determinato dal recupero dell'evasione ICI).

### C3) ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

Gli accertamenti per le entrate extratributarie sono risultati pari a €566.503,80 (nel 1998 €405.385,24, nel 1999 €578.754,26, nel 2000 €429.949,63, nel 2001 €548.569,99, nel 2002 €509.034,75).

Per quanto riguarda i proventi del servizio idrico (acquedotto e fognatura-depurazione), che costituiscono le più rilevanti entrate extratributarie, si vedano **gli allegati prospetti riepilogativi 3 e 4**, nei quali si dimostra la copertura dei costi sostenuti per tali servizi con il gettito dei canoni.

Gli accertamenti per proventi delle sanzioni amministrative sono risultati pari a €53.583,95 (nel 2000 €24.568,20, nel 2001 €27.802,82, nel 2002 €23.565,14); il 50% di tali

proventi è stato destinato per le finalità previste dalla legge, come dimostrato nel **prospetto riepilogativo allegato 5**.

#### **D) ENTRATE IN CONTO CAPITALE (TRASFERIMENTI CAPITALI E MUTUI)**

Il Comune non ha contratto, nel 2003, nuovi mutui.

Il totale dell'indebitamento dell'Ente era pari, al 1/1/2003 ad €2.520.857,57, con un onere annuo per interessi (nel 2003) di €133.808,33 e per rimborso di capitale di €114.327,25. A fine 2003, l'indebitamento è pertanto pari ad €2.406.530,32. Per il dettaglio dei singoli mutui si rimanda all'**allegato 6 (Elenco dei mutui in ammortamento)**.

Per quanto riguarda, invece le entrate per trasferimenti di capitali, sono stati accertate nel 2003 complessivamente entrate pari ad €153.455,68, di cui €1.645,00 per proventi alienazioni aree, €2.246,58 per proventi concessioni cimiteriali, €35.795,32 per contributi statali per investimenti, €5.756,37 per trasferimenti capitali dalla Comunità Montana, €98.167,72 per proventi concessioni edilizie ed €9.844,69 per diritti di escavazione cave.

#### **E) SPESE CORRENTI**

Per ciò che concerne le spese per i servizi, in rapporto alle entrate a ciò vincolate, si rimanda ai prospetti riepilogativi allegati 2) nettezza urbana 3) acquedotto 4) fognatura – depurazione – collettamento.

Per quanto riguarda il complesso delle spese di parte corrente, va rilevato che anche nel 2003 l'amministrazione comunale ha proseguito lo sforzo teso a migliorare ed estendere l'ambito dei servizi erogati alla cittadinanza, popolazione residente e turisti che frequentano la località. Oltre alle spese indirizzate in senso stretto alla promozione turistica, gran parte delle attività e dei servizi erogati dal Comune sono decisamente influenzati dalla caratterizzazione turistica della località (servizio di vigilanza urbana, servizio idrico, fognatura e depuratore, nettezza urbana, centri sportivi, viabilità ed illuminazione pubblica).

Anche nei servizi più direttamente indirizzati alla popolazione residente, si è teso ad ottimizzare i risultati conseguibili con le risorse disponibili: in particolare si cita il settore dell'istruzione e cultura, dove, oltre ad una costante attenzione alle esigenze di manutenzione degli edifici scolastici, è notevole lo sforzo del Comune nel settore dell'Assistenza scolastica, finalizzata a dotare le scuole dei necessari sussidi didattici, ad assicurare ai ragazzi attività parascolastiche, di particolare interesse date le caratteristiche di alta montagna proprie di questo Comune, (corsi di sci, di pattinaggio, di musica); complessivamente si sono impegnate, per la sola assistenza scolastica, €44.006,61 (oltre a €25.797,35 per il mantenimento ed il funzionamento della Scuola materna, €14.852,95 per la scuola elementare ed €2.904,45 a titolo di concorso nelle spese di gestione della Scuola Media di Campodolcino).

Il risultato dell'azione amministrativa, nel campo scolastico, appare soddisfacente. Altrettanto dicasi per i seguenti altri interventi:

- l'attività d'assistenza e servizi alla persona ed in particolare la prosecuzione del servizio d'assistenza domiciliare agli anziani, per i quali si consuntiva una spesa di €12.846,02.

- i seguenti interventi nel campo turistico:

a) Manifestazioni ed altri interventi nel campo turistico €100.049,78;

- b) Contributi e trasferimenti per interventi di promozione turistica €74.380,97;
- il concorso spese per gli interventi d'interesse comprensoriale gestiti dalla Comunità Montana (biblioteca, museo, archivi comunali piscina ecc.) per i quali è stata impegnata una spesa di €6.425,88.
  - il concorso spese per gli interventi d'interesse comprensoriale gestiti dalla ASL (interventi sociali) per i quali è stata impegnata una spesa di €10.976,00.
  - la spesa per l'apertura e la pulizia della Biblioteca succursale di Madesimo impegnata in €8.739,92.

Per quanto riguarda i contributi erogati si rimanda all'apposito **albo allegato 7 alla presente relazione**.

## **E1) SERVIZI AFFIDATI IN CONCESSIONE A PRIVATI**

Questo Comune per le sue caratteristiche demografiche e socioeconomiche deve fare largamente ricorso all'affidamento dei servizi in concessione, per le ragioni già esposte nelle precedenti relazioni.

I dati consuntivi per i servizi di maggiore rilievo economico sono i seguenti:

### **SETTORE: AMMINISTRAZIONE GENERALE**

A) Servizio: **pulizia dei locali (municipio, bagni pubblici, centro polifunzionale per il turismo, altri edifici).**

Tipologia: si tratta di servizio di pulizia con orari prestabiliti, con possibilità di prestazioni straordinarie; il servizio riguarda anche i seguenti altri settori: TURISMO, CULTURA; trattandosi di un'unica concessione i diversi settori sono qui riepilogati unitariamente;

Modalità d'aggiudicazione: asta pubblica - APPALTATORE: ACQUISTAPACE ELIDE Scadenza dell'affidamento in corso: 30/6/2004.

SPESA SOSTENUTA ANNO 2003: €9.247,43.

B) Servizio: **servizio mensa dipendenti comunali.**

Tipologia: la prestazione richiesta è di un pasto giornaliero a mezzogiorno, articolato in primo piatto, secondo piatto e contorno, un quarto di vino sfuso o acqua minerale;

Modalità d'aggiudicazione: asta pubblica (contratto rinnovato) - Scadenza dell'affidamento in corso: 06/10/2004; APPALTATORE: BEL SIT DI A. CLERICI E C. S.N.C. - PIANAZZO

SPESA SOSTENUTA ANNO 2003: € 12.159,48 (di cui € 4.350,95 introitate dal personale dipendente).

C) Servizio: **telefonia mobile e fissa**

Il Comune di Madesimo ha aderito alla convenzione per gli acquisti in rete (Ministero dell'Economia e delle Finanze – Consip s.p.a.).

In particolare, fra le iniziative attive, si è proceduto a convenzionarsi per il servizio di telefonia fissa, telefonia mobile, cancelleria, noleggio fotocopiatrici.

### **SETTORE: ISTRUZIONE PUBBLICA**

D) Servizio: **Gestione servizio refezione scuola materna.**

Tipologia: si tratta di servizio svolto presso l'istituto scolastico suddetto, di preparazione pasti, in collaborazione con il Comitato dei genitori che provvede all'acquisto dei generi alimentari ed alla gestione economica del servizio refezione; il servizio è affidato ad una Cooperativa specializzata nel ramo;

Il servizio è stato affidato, con il metodo della trattativa privata (ai sensi dell'art.5 della legge 8 novembre 1991, n. 381 "Disciplina delle cooperative sociali" che prevede la possibilità per gli enti pubblici di stipulare, anche in deroga alla disciplina in materia di contratti della pubblica amministrazione, convenzioni con le cooperative che svolgono le attività di cui al comma 1 dell'art. 1 lettera b) della legge -finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate- per la fornitura di beni e servizi diversi da quelli sociosanitari e educativi) alla Società Cooperativa di solidarietà a.r.l. "La Quercia" di Chiavenna, per gli anni scolastici 1997/98, 98/99 99/2000, 2000/01, 2002/03, 2003/04; nel 2003 è stata sostenuta la spesa di €13.502,02.  
Scadenza dell'affidamento in corso: FINE ANNO SCOLASTICO 2003/2004.

#### **E) Trasporti scolastici:**

##### **E1) Servizio: Trasporti speciali con concessionaria servizio di trasporto pubblico.**

Tipologia: si tratta di servizio cui si fa ricorso per il trasporto degli alunni che frequentano la Scuola media di Campodolcino e le scuole superiori di Chiavenna e che consiste in servizi speciali di trasporto, per raggiungere la frazione Pianazzo, altrimenti non servita dalla linea Chiavenna – Madesimo.

Inoltre per gli alunni della scuola dell'obbligo il Comune di Madesimo sostiene il costo per gli abbonamenti degli alunni e degli studenti.

Modalità di aggiudicazione: trattativa privata; APPALTATORE S.T.P.S. S.p.A. - SONDRIO

Scadenza dell'affidamento in corso: 30/06/2004;

SPESA SOSTENUTA ANNO 2003: €12.905,60 (oltre a €2.800,00 per trasporti per i corsi di nuoto).

##### **E2) Servizio: Trasporti alunni da Pianazzo ed Isola alle Scuole di Madesimo.**

Tipologia: Visto il ridotto numero degli alunni da trasportare (e il conseguente alto costo "pro-capite" del servizio) si effettua, quando possibile, il servizio con l'automezzo comunale da parte dei vigili urbani; al fine di contemperare lo svolgimento del servizio con le altre esigenze del servizio di polizia municipale, il servizio è effettuato in parte con le modalità sopra indicate ed in parte è affidato a trattativa privata, in economia ad impresa autorizzata (noleggio pubblico con conducente), con corse giornaliere, in relazione alle esigenze di anno in anno accertate.

Modalità di aggiudicazione: trattativa privata; Scadenza dell'affidamento in corso: 30/06/2004;

APPALTATORE: GIANNINI ANTONIO - MADESIMO -

SPESA SOSTENUTA ANNO 2003: €13.228,71.

### **SETTORE CULTURA**

#### **F) Servizio: Apertura Biblioteca succursale.**

Tipologia: Oggetto della convenzione è l'affidamento da parte del Comune di Madesimo del servizio di apertura al pubblico, di informazione e prestito nella biblioteca e dell'organizzazione delle attività di animazione socioculturali programmate dalle locali Commissioni di Gestione.

Modalità di aggiudicazione: trattativa privata; Scadenza dell'affidamento in corso: 15/01/2005;

APPALTATORE: COOPERATIVA SOCIALE LA QUERCIA - CHIAVENNA - SPESA SOSTENUTA ANNO 2003: €6.776,92.

### **SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO**

#### **G) Servizio: Affidamento in gestione centro sportivo polifunzionale di proprietà comunale.**

**Tipologia: il Comune affida a terzi (Associazioni sportive o privati) la gestione degli impianti sportivi comunali; gli introiti di tali impianti sono devoluti al concessionario, che provvede alla manutenzione ordinaria ed alla custodia e gestione degli impianti; sono affidati in gestione i seguenti impianti:**

zona sportiva (due campi tennis e calcetto sopra l'area adibita d'inverno a campo di pattinaggio), durante la stagione invernale campo di pattinaggio, palestra, con annesso bar e centro fitness.

Modalità di aggiudicazione: trattativa privata - Scadenza dell'affidamento in corso: 30/06/2008;  
APPALTATORE: Società Pilatti Umberto & C. s.n.c. (canone di affitto annuo a favore del comune di pari a euro 2.550,00 iva esclusa rivalutabile).

H) Servizio: **Affidamento in gestione campo sportivo di Pianazzo (tennis e calcio a cinque).**

Tipologia: Si è provveduto all'affidamento, per le stagioni estive 2002 e 2003 della gestione e cura del campo sportivo con il sistema della trattativa privata diretta al Sig. SCIAINI VALENTINO.

I1) Servizio: **Affidamento servizio battitura e gestione pista per lo sci da fondo**

Tipologia: oggetto della convenzione è l'affidamento da parte del Comune del servizio sopra indicato (e delle prestazioni supplementari connesse alla pista di Montespluga).

Modalità di aggiudicazione: Asta pubblica appalto rinnovato- APPALTATORE: Team Extreme Team S.r.l. scadenza dell'affidamento in corso: 30/11/2005.

SPESA SOSTENUTA ANNO 2003 (comprese prestazioni extracontrattuali): €21.334,82

I2) Servizio: **collegamento a mezzo gatto delle nevi fra le località Madesimo – Andossi –Teggiate-Montespluga – passo dello Spluga**

Tipologia: oggetto della convenzione è l'affidamento da parte del Comune del servizio sopra indicato.

Modalità di aggiudicazione: Convenzione - APPALTATORE: Team Extreme Team S.r.l. scadenza dell'affidamento in corso: 31/05/2004.

SPESA SOSTENUTA ANNO 2003: €7.436,97

## **SETTORE: VIABILITA' E TRASPORTI PUBBLICI**

### **L) SGOMBERO NEVE VIE E PIAZZE COMUNALI**

L1) Servizio: **Sgombero neve dalle vie e piazze comunali frazioni Pianazzo e Madesimo**

Tipologia: si tratta di servizio con pronto intervento da svolgersi ogni qual volta se ne presenta la necessità; le modalità tecniche del servizio sono determinate dal Capitolato approvato con atti G.M. n. 107 e 146/1999;

Modalità di aggiudicazione: trattativa privata (contratto rinnovato); Scadenza dell'affidamento in corso: 30/11/2005; APPALTATORE: GIANERA GIACOMO - MADESIMO - SPESA SOSTENUTA ANNO 2003 (comprese prestazioni extracontrattuali): €180.181,17.

L2) Servizio: **Sgombero neve dalle vie e piazze comunali frazione Isola**

Tipologia: si tratta di servizio con pronto intervento da svolgersi ogni qual volta se ne presenta la necessità; le modalità tecniche del servizio sono determinate dal Capitolato approvato con atto C.C. n. 56/1991;

Modalità di aggiudicazione: asta pubblica (contratto rinnovato)- Scadenza dell'affidamento in corso: 15/05/2004; APPALTATORE: F.LLI GUANELLA S.N.C. CAMPODOLCINO - SPESA SOSTENUTA ANNO 2003 (comprese prestazioni extracontrattuali): €13.150,53.

L3) Servizio: **Sgombero neve dalle vie e piazze comunali frazione Montespluga.**

Tipologia: si tratta di servizio con pronto intervento da svolgersi ogni qual volta se ne presenta la necessità; le modalità tecniche del servizio sono determinate dal Capitolato approvato con atto C.C. n. 56/1991;

Modalità di aggiudicazione: trattativa privata - Scadenza dell'affidamento in corso: stagione invernale 2003-2004; APPALTATORE: DENTI geom. Alberto - SPESA SOSTENUTA ANNO 2002 (comprese prestazioni extracontrattuali): € 6.358,12.

L4) Servizio: **Sgombero neve e battitura passeggiate e marciapiedi**

Tipologia: si tratta di servizio con pronto intervento da svolgersi ogni qual volta se ne presenta la

necessità; le modalità tecniche del servizio sono determinate dal Capitolato approvato con atto G.M. n. 107/2000;

Modalità di aggiudicazione: trattativa privata appalto rinnovato- Scadenza dell'affidamento in corso: fine stagione invernale 2003-2004 - APPALTATORI: Team Extreme Team S.r.l., Deghi Giovanni, Termoidraulica Bianchi G. S.n.c. - SPESA COMPLESSIVA SOSTENUTA ANNO 2003: € 15.210,93.

M) Servizio: **parcheggi custoditi**

**Servizio: gestione dei parcheggi con custodia dei veicoli piazzali comunali (presso le scuole elementari e dietro la Chiesa);**

Tipologia: il Comune affida in concessione a privato tali aree per la stagione invernale; le modalità tecniche del servizio sono determinate dall'atto C.C. n. 64/1991;

Modalità di aggiudicazione: Asta pubblica – contratto rinnovato Scadenza dell'affidamento in corso: stagione invernale 2003/2004 -APPALTATORE: PILATTI UMBERTO O - canone a favore del comune €9.422,40

N1) Servizio: **Trasporti pubblici con concessionaria servizio di trasporto pubblico.**

Tipologia: nei periodi di chiusura delle scuole (e nei giorni festivi) si rende necessario organizzare lo stesso servizio di cui al punto F1): infatti, poiché tutte le corse di linea, a partire dall'anno 1999, sono state spostate sul tragitto Madesimo-Isola-Campodolcino, è opportuno proseguire i servizi speciali anche per la stagione estiva (per l'utenza non scolastica), per non penalizzare la frazione di Pianazzo.

Consuntivo economico finanziario: importo annuo 2003- €2.577,74 (intervento 1080303);

**Scadenza dell'affidamento in corso: 30/06/2004.**

N2) Dal 2003, inoltre, in convenzione con il Condominio "Borgo Rottisch", si è istituito, un servizio ulteriore di collegamento fra Pianazzo e Madesimo, a mezzo pulmino, esteso alla generalità dell'utenza, dal 19/7/2003 fino al 25/8/2003, con 3 viaggi in salita da Pianazzo (ore 9,30 – 11,00 – 18,00) e tre in discesa da Madesimo (ore 9,00 – 11,30 – 15,35); il costo complessivo del servizio (affidato alla Ditta di autotrasporto Giannini Antonio) risulta pari a €2.508,00; il Condominio si assume l'onere per €1.590,00, mentre al Comune resta l'onere di €918,00, iva compresa; poiché il servizio ha avuto buon esito, con soddisfazione da parte dell'utenza, il servizio è stato previsto anche per la stagione invernale 2003/2004 (spesa stanziata sul bilancio 2004);

## **SETTORE: GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

P) Servizio: **assistenza idraulica ed elettrica al funzionamento del depuratore comunale.**

Tipologia: si tratta di servizio di gestione tecnica ed operativa dell'impianto di depurazione di Madesimo, comprendente tutti gli interventi di manutenzione ordinaria, nonché a richiesta interventi di manutenzione straordinaria.

Le modalità tecniche del servizio sono determinate dal Capitolato approvato con atto G.M. n. 278/1996.

Modalità di aggiudicazione: ASTA PUBBLICA (contratto rinnovato); Scadenza dell'affidamento in corso: 30/6/2004 o in caso di anticipata entrata in funzione del collettore fognario al depuratore di Mese, a tale data;

APPALTATORE: SACCECAV DEPURAZIONI SACEDE S.p.A. - MILANO - SPESA SOSTENUTA ANNO 2003: €17.110,23 (intervento 1090403);

Q) Servizio: **raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti solidi urbani**

**Tipologia: si tratta di servizio articolato come segue:**

- 1- servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti solidi urbani;
- 2- servizio per la raccolta differenziata del vetro;
- 3- servizio per la raccolta differenziata di carta e cartone;

4- servizio per la raccolta differenziata di contenitori in plastica per liquidi;

5- servizio per la raccolta differenziata dei rifiuti urbani ingombranti;

le modalità tecniche e la periodicità del servizio sono determinate dal Capitolato approvato con atto C.C. n. 54/1992, modificato con delibera C.C. n. 3/1993, con delibera C.C. N. 49/1993, con delibera n. 25/1994 e con delibera n. 42/1994.

Modalità di aggiudicazione: trattativa privata, a seguito di licitazione deserta (contratto rinnovato)  
Scadenza dell'affidamento in corso: 31/12/2004; APPALTATORE: COOPERATIVA ECOTRA SOC. COOP A R.L. - SONDRIO –

#### CONSUNTIVO DI SPESA E VALUTAZIONE DI EFFICACIA:

La spesa del servizio è risultata pari a €117.376,56 per il canone di gestione del servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti, oltre a €2.551,05 per il servizio di lavaggio e disinfezione cassonetti ed a €8.493,00 per pulizia strade (servizio affidato alla Ditta Brambilla Servizi Ambientali s.r.l.).

Sono inoltre state spese €155.593,38 per i costi di smaltimento (servizio gestito dalla SECAM S.p.A.), con un aumento dei costi rispetto al 2002 pari al 31,87%, in gran parte dovuto al buon andamento della stagione turistica ed al conseguente aumento di produzione dei rifiuti.

Si veda in allegato (**ALLEGATO 8**) il prospetto relativo alle quantità di rifiuti smaltite nel 2003; i dati che si possono desumere sono i seguenti; la percentuale di rifiuti raccolta in modo differenziata è pari al 22,54% (NEL 2002 21,78%). Nel 2003 il quantitativo di rifiuti raccolto è aumentato del 9,84% rispetto all'anno precedente. In dettaglio:

rifiuti urbani indifferenziati + 9,35% rispetto al 2002

rifiuti ingombranti – 5,28% rispetto al 2003

TOTALE RIFIUTI INDIFFERENZIATI + 9,17% rispetto al 2002

Beni durevoli + 51,61% rispetto al 2002

Carta e cartone + 25,24% rispetto al 2002

Componenti elettronici + 110,00% rispetto al 2002

Pile + 21,13% rispetto al 2002

Plastica + 67,01% rispetto al 2002

Pneumatici + 142,98% rispetto al 2002

Vetro + 4,60% rispetto al 2002

#### SETTORE: SOCIO-ASSISTENZIALE

##### R) Servizio: **assistenza domiciliare agli anziani ed handicappati**

Tipologia: il servizio è svolto al domicilio di anziani, soggetti a rischio di emarginazione, al fine di consentirne la permanenza nel normale ambiente di vita e ridurre le esigenze di ricorso a strutture residenziali; il servizio è affidato ad una Cooperativa specializzata nel ramo; le modalità tecniche sono determinate dalla Convenzione approvata con atto C.C. n. 85/1994;

Modalità di aggiudicazione: trattativa privata; Scadenza dell'affidamento in corso: 28/02/2005;  
APPALTATORE: L'ARCA COOPERATIVA SOCIALE A.R.L. - CHIAVENNA - SPESA SOSTENUTA ANNO 2003: €8.312,36 (di cui accertate quale quota di recupero a carico degli utenti €3.233,32)

#### **E2) SERVIZI GESTITI DAL PERSONALE DIPENDENTE.**

La Pianta Organica vigente al 31/12/2003, come rideterminata con il Regolamento per gli uffici ed i servizi, approvato con atto G.M. n. 67 del 16/3/1998, come modificato con la deliberazione della giunta municipale n. 123 del 30/10/2000, prevede n. 11 posti (di cui 2 vacanti), suddivisi in varie qualifiche e profili professionali.

Al 31/12/2003 erano in servizio n. 10 dipendenti (compreso il Segretario), che rapportati ai 597 cittadini residenti, darebbero un rapporto abitante/residente di 1/60. In realtà tale dato deve essere ponderato, tenendo conto dei servizi che devono essere erogati anche ai

turisti, che nella stagione invernale ed estiva, raggiungono le 15.000 unità.

Si ritiene pertanto più significativo il dato dell'incidenza finanziaria delle spese per il personale, che risulta di gran lunga inferiore ai dati medi fissati in campo nazionale.

Per quanto riguarda il giudizio sull'efficienza, va fatto rilevare, che i cittadini, nei questionari compilati nel corso del 2001 hanno complessivamente manifestato un giudizio positivo: infatti, la media dei giudizi espressi sui diversi servizi dà i seguenti risultati percentuali:

“ottimo” 46,98%

“discreto” 37,18%

“scadente” 15,84%.

Conclusivamente, la valutazione dei risultati raggiunti, è positiva: anche se non tutti gli obiettivi sono stati raggiunti ed alcuni sono in fase di realizzazione, occorre tenere conto comunque degli obiettivi raggiunti e dell'impegno dimostrato da tutti i dipendenti.

Di particolare rilievo, il raggiungimento dell'obiettivo finale, in materia di ICI, di emettere apposito avviso individuale, all'interno del quale ogni utente del Comune trovi indicato l'importo e la scadenza del pagamento; il suddetto documento sarà operativo dal 2004.

## F) SPESE IN CONTO CAPITALE

Per un'elencazione dettagliata delle spese in conto capitale, si rimanda **all'allegato 9 ELENCO SPESE D'INVESTIMENTO**.

**Si riporta, infine, di seguito l'elenco delle opere pubbliche finanziate negli anni precedenti e non realizzate (in tutto e in parte), oppure recentemente ultimate, e le considerazioni sullo stato di attuazione di tali interventi.**

Descrizione (oggetto dell'opera)	Codice funzione e servizio	Anno di impegno fondi	Importo impegnato (Euro)	Importo liquidato	Fondi di finanziamento
1) Costruzione palazzo del ghiaccio	602	1992	556.224,08	==	L. 65/87 – D.M. 30/03/88
2) Ponte incrocio torrente Scalcoggia	801	2000	258.228,44	226.490,00	Mutuo
3) Circonvallazione di Isola	801	2000	84.182,47	57.365,00	Fondi di bilancio
4) Parcheggio di Pianazzo	801	2000-2001	11.680,23	==	Fondi di bilancio
5) Impianti di telecontrollo acquedotti	904	2001	41.316,55	==	Fondi di bilancio
6) Completamento difese sul torrente Scalcoggia	903	2002	361.519,83	171.415,47	Contributo regionale
7) Fognatura Isola 1 <sup>a</sup> lotto	904	2001-2002	118.000,00	44.000,00	Fondi di bilancio
8) Ristrutturazione edificio turistico a Montespluga	701	2001-2002	93.003,83	==	Fondi di bilancio

9)	Fognatura Fondovalle 1^ lotto	904	2003	80.000,00	===	Fondi di bilancio
----	-------------------------------------	-----	------	-----------	-----	-------------------

#### 4.2 – CONSIDERAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI (1)

- 1) Il programma è stato realizzato per la parte relativa al mutuo a carico del Comune. Per il mutuo a carico dello Stato finanziato ai sensi della L. 65/87 si è chiesta l'autorizzazione ad utilizzare il finanziamento per stessa opera, con variante al progetto. Al momento l'autorizzazione non è stata rilasciata, per cui il programma non è attuabile.
- 2) In corso di predisposizione la contabilità finale (opera attivata).
- 3) In corso di predisposizione la contabilità finale (opera attivata).
- 4) Sono in corso di definizione le trattative per l'acquisto dei terreni interessati all'esecuzione dell'opera.
- 5) In corso di predisposizione la progettazione esecutiva.
- 6) In corso di predisposizione la contabilità.
- 7) In corso di ultimazione.
- 8) In corso di predisposizione la progettazione esecutiva.
- 9) In corso di esecuzione.

**Tra i residui dei precedenti esercizi, ancora da attivare, sono inoltre particolarmente rilevanti i seguenti:**

1. Cap. 1884 impegno 989/1997 – manutenzione straordinaria municipio - €9.860,61
2. Cap. 2879 – impegno 569/2002– Acquisto terreni per zona sportiva (maneggio) €27.520,00
3. Cap. 2930 – impegno 572/2002– Trasferimento capitali per rifacimento soletta centro sportivo €86.880,00
4. Cap. 2989 – impegni 512/2000, 629/2001, 573/2002– Acquisto fabbricato a Montespluga per attività turistiche €93.003,83
5. Cap. 3097 – impegno 630/2001 –Acquisto terreni per viabilità €29.802,15
6. Cap. 3110 – impegno 555/2001 –parcheggio Pianazzo €11.680,23
7. Cap. 3305 – impegno 597/2002 Interventi per edilizia residenziale pubblica o opere d'urbanizzazione (da autorizzare dalla Regione Lombardia per proventi vendita alloggio E.R.P. a Isola) €29.851,15
8. Cap. 3382 – impegno 261/1991 – Quota vincolata per costruzione caserma vigili del fuoco - € 10.329,14
9. Cap. 3397 – impegno 256/2001 Interventi per il telecontrollo acquedotti €41.316,55
10. Cap. 3497 – impegno 516/2000 –Acquisto terreni per parco giochi Laghin €23.340,56

**Inoltre un'analisi dettagliata del complesso delle spese correnti ed in conto capitale, in rapporto ai servizi ed ai programmi, è contenuta negli allegati 10) RIEPILOGHI IMPORTI BILANCIO SPESA 2003 PER SERVIZI e 11) STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI.**

#### **G) INVENTARIO E RENDICONTO GENERALE DEL PATRIMONIO**

I beni comunali si distinguono in beni *demaniali* (destinati, cioè, a pubblico uso per natura) e in beni *patrimoniali*. I beni patrimoniali, poi, si suddividono in beni *disponibili* e beni *indisponibili* (quelli adibiti dal Comune a pubblico servizio: uffici, scuole ecc.).

Sono beni demaniali, ai sensi degli artt. 822 e 824 del Codice Civile, le *strade, gli acquedotti, i cimiteri, le cappelle*.

I criteri di valutazione del patrimonio sono quelli definiti dall'art. 230 del T.U.E.L. n. 267/2000, che sotto si riportano:

a) i beni demaniali acquisiti all'ente prima del 18/5/1995 sono valutati in misura pari all'ammontare del residuo debito dei mutui ancora in estinzione per lo stesso titolo; i beni demaniali acquisiti all'ente successivamente sono valutati al costo;

b) i terreni ed i fabbricati acquisiti all'ente prima del 18/5/1995 sono valutati al valore catastale, rivalutato secondo le norme fiscali; per i terreni acquisiti all'ente ai quali non è possibile attribuire la rendita catastale, la valutazione si effettua con le modalità dei beni demaniali già acquisiti all'ente; i terreni ed i fabbricati acquisiti dopo il 18/5/1995 sono valutati al costo;

c) i mobili sono valutati al costo;

d) i crediti sono valutati al valore nominale;

e) i censi, livelli ed enfiteusi sono valutati in base alla capitalizzazione della rendita al tasso legale;

f) le rimanenze, i ratei ed i risconti sono valutati secondo le norme del codice civile;

g) i debiti sono valutati secondo il valore residuo.

Il rendiconto del patrimonio è stato redatto in base alle risultanze dell'inventario generale dei beni immobili e mobili, dei crediti e debiti, del patrimonio finanziario.

## **H) SCOSTAMENTI RISPETTO ALLE PREVISIONI**

Si veda l'**allegato 12 "Quadro generale riassuntivo delle entrate e delle spese"**, dove sono evidenziate le previsioni iniziali, quelle definitive e, rispettivamente, gli accertamenti e le riscossioni e gli impegni ed i pagamenti.

## **I) CONCLUSIONE: INDICI COMPLESSIVI DEL BILANCIO**

Si può concludere affermando che il rapporto fra costi sostenuti ed i risultati conseguiti siano soddisfacenti e consentono all'Amministrazione di proseguire sulla stessa strada apportando ovviamente delle correzioni che permettono una ottimizzazione dei prodotti e dei risultati finali, tenendo presente che quest'Amministrazione intende garantire soprattutto quelli che sono i servizi indispensabili cui deve istituzionalmente far fronte e quelli finalizzati a sostenere l'economia turistica del Comune.

### **1) INDICE DI ASSESTAMENTO DEL BILANCIO**

#### **a) Entrata**

ACCERTAMENTI DEFINITIVI	€2.694.083,94	
-----		77,62%
STANZIAMENTO DEFINITIVO	€3.470.680,00	

#### **b) Spesa**

IMPEGNI DEFINITIVI	€ 2.760.966,93
--------------------	----------------

----- 79,55%  
STANZIAMENTI DEFINITIVI € 3.470.680,00

## 2. INDICE DI REALIZZAZIONE DEL BILANCIO

### a) Entrata

TOTALE RISC.IN COMPETENZA € 2.117.243,73  
----- 78,59%  
ACCERTAMENTI DEFINITIVI € 2.694.083,94

### b) Spesa

TOTALE PAG. IN COMPETENZA € 2.018.283,28  
----- 73,1%  
IMPEGNI DEFINITIVI € 2.760.966,93

## 3. INDICE DI AUTONOMIA FINANZIARIA

-----  
Entrate TITOLO 1 + TITOLO 3 € 2.201.071,47  
----- 91,44%  
Entrate TITOLO 1 + 2 + 3 € 2.407.123,24

A titolo di raffronto si riportano gli indici rilevati dall'Istat (anno 2000) per tutti i Comuni d'Italia:

indice medio nazionale 62,5%  
indice medio nazionale per i Comuni fino a 5000 abitanti 58,9%  
indice medio Regione Lombardia 75,1%

## 4. INDICE DI AUTONOMIA IMPOSITIVA

-----  
Entrate TITOLO 1 € 1.634.567,67  
----- 67,90%  
Entrate TITOLO 1 + 2 + 3 € 2.407.123,24

A titolo di raffronto si riportano gli indici rilevati dall'Istat (anno 2000) per tutti i Comuni d'Italia:

indice medio nazionale 40,8%  
indice medio nazionale per i Comuni fino a 5000 abitanti 33,9%  
indice medio Regione Lombardia 45,4%

## 5. INDICE DI RIGIDITA' STRUTTURALE

-----  
SPESE PERSONALE + RIMBORSO PRESTITI € 603.000,54  
----- 25,05%  
entrate correnti TITOLO 1 + 2 + 3 € 2.407.123,24

A titolo di raffronto si riportano gli indici rilevati dall'Istat (anno 2000) per tutti i Comuni d'Italia:

indice medio nazionale 40,0%

indice medio nazionale per i Comuni fino a 5000 abitanti 38,5%  
indice medio Regione Lombardia 35,0%

## 6. INCIDENZA SPESE PER IL PERSONALE

~~~~~  
SPESE PERSONALE € 365.193,18  
-----  
entrate correnti TITOLO 1 + 2 + 3 € 2.407.123,24 15,17%

A titolo di raffronto si riportano gli indici rilevati dall'Istat (anno 2000) per tutti i Comuni d'Italia:

indice medio nazionale 29,8%  
indice medio nazionale per i Comuni fino a 5000 abitanti 29,3%  
indice medio Regione Lombardia 26,2%

Allegati:

- 1 **RIEPILOGO IMPORTI BILANCIO ENTRATE PER CATEGORIA**
- 2 **PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEL SERVIZIO NETTEZZA URBANA**
- 3 **PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEL SERVIZIO ACQUEDOTTO**
- 4 **PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEL SERVIZIO FOGNATURA – DEPURAZIONE  
– COLLETTAMENTO**
- 5 **ELENCO SPESE FINANZIATE CON PROVENTI SANZIONI**
- 6 **ELENCO MUTUI IN AMMORTAMENTO ESERCIZIO 2003**
- 7 **ALBO DEI CONTRIBUTI EROGATI NEL 2003**
- 8 **REPORT SINTETICO RIFIUTI CONFERITI ANNO 2003**
- 9 **ELENCO SPESE D'INVESTIMENTO E RELATIVE RISORSE**
- 10 **RIEPILOGHI IMPORTI BILANCIO SPESA 2003 PER SERVIZI**
- 11 **STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI**
- 12 **QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLE ENTRATE E DELLE SPESE**
- 13 **QUADRO DI CONTROLLO DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO**

Madesimo, li 2 aprile 2004

IL SEGRETARIO COMUNALE  
F. to Michele Dei Cas

IL SINDACO  
F.to Paola Barri

